



**PROGRAMA DE  
REGIONALIZAÇÃO  
DO TURISMO**

**Categorização dos Municípios das Regiões Turísticas  
do Mapa do Turismo Brasileiro**

**CARTILHA**

**Agosto de 2015**

**PRESIDENTA DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
DILMA ROUSSEFF

**MINISTRO DE ESTADO DO TURISMO**  
HENRIQUE EDUARDO ALVES

**SECRETÁRIO-EXECUTIVO**  
ALBERTO ALVES

**SECRETÁRIO NACIONAL DE POLÍTICAS DE TURISMO**  
JÚNIOR COIMBRA

**SECRETÁRIO NACIONAL DE PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DO TURISMO**  
NEUSVALDO LIMA

**DIRETOR DO DEPARTAMENTO DE PRODUTOS E DESTINOS**  
WILKEN SOUTO

**DIRETOR DO DEPARTAMENTO DE ESTUDOS E PESQUISAS**  
JOSÉ FRANCISCO LOPES

**COORDENADOR-GERAL DE ESTRUTURAÇÃO DE DESTINOS**  
CRISTIANO BORGES

**COORDENADORA-GERAL DE ESTUDOS E PESQUISAS**  
NEIVA DUARTE

**COORDENADOR-GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**  
PAULO LEMOS

## FICHA TÉCNICA

### MINISTÉRIO DO TURISMO

#### Coordenação-Geral

Wilken Souto – Diretor do Departamento de Produtos e Destinos

José Francisco Lopes – Diretor do Departamento de Estudos e Pesquisas

Cristiano Borges – Coordenador-Geral de Estruturação de Destinos

#### Coordenação Metodológica e Estatística

Daniel Pires Vieira – Assessor da Secretaria Executiva

Alan Cairo Ferreira Rosa - Estatístico

Neiva Duarte – Coordenadora-Geral de Estudos e Pesquisas

#### Equipe Técnica

Bruno César de Souza – Assistente

Carolina Fávero – Agente Administrativo

Fabiana Oliveira – Coordenadora de Segmentação da Oferta Turística

Gabryelle Siqueira - Estagiária

Isaura Faiad – Técnica de Nível Superior

Samarina Carreira – Agente Administrativo

Sáskia Lima – Assessora da Secretaria Executiva

#### Equipe de Tecnologia da Informação

Paulo Roberto de Souza Lemos - Coordenador-Geral de Tecnologia da Informação

Leonardo Corrêa Schuch – Gerente de Manutenção de Sistemas

Marta Regina Santana – Gerente de Manutenção de Sistemas

José Wilton Alves da Costa – Administrador de Banco de Dados

Leandro Max de Lima Silva – Analista em Tecnologia da Informação

Rodrigo de Lima Maicá – Implementador

Welder Almeida de Oliveira – Agente Administrativo

#### Contribuições Internas

Darse Júnior – Assessoria de Comunicação

Erika Melissa Oliveira F. Nassar – Assessoria Especial do Ministro

Gilce Zelinda Battistuz – Coordenadora-Geral de Informações Gerenciais

Isabel Barnasque – Coordenadora-Geral de Sustentabilidade

Ítalo Mendes – Assessor Especial do Ministro

Jun Alex Yamamoto – Diretor de Programa

Manoelina Medrado – Consultora Jurídica

#### Equipe de Apoio

Débora Faria - Agente Administrativo

Gabriela Cabral - Estagiária

Nayra Larissa Douets – Secretária

Patrícia Castro – Analista Técnico Administrativo

Tais Carvalho – Técnica de Nível Superior

#### Outras áreas consultadas

Coordenação-Geral de Competitividade e Inovação/DEPROD/SNPDTur

Coordenação-Geral de Programas de Incentivo a Viagens/DEPROD/SNPDTur

Coordenação-Geral de Proteção à Infância/SNPDTur

Coordenação-Geral de

Sustentabilidade/DEPROD/SNPDTur

Coordenação-Geral do Conselho Nacional do Turismo

Coordenações-Gerais de Análise de Projetos/SNPDTur  
Departamentos de Financiamento e Promoção de Investimentos no Turismo/SNPDTur

Departamentos de Gestão Estratégica/SE

Departamentos de Marketing Nacional/SNPDTur

Departamentos de Programas Regionais de Desenvolvimento do Turismo/SNPDTur

Departamentos de Qualificação e Certificação e Produção Associada ao Turismo/SNPDTur

Instituto Brasileiro de Turismo – EMBRATUR

## CONTRIBUIÇÕES EXTERNAS

### Representantes de Órgãos Oficiais de Turismo das Unidades da Federação

Clarissa Valadares Xavier - SETUR/DF

Cristina Feijó – SETUR/RS

Deise Bezerra - Paraná Turismo/PR

Elísia Cristina de Vasconcelos - Amazonastur/AM

Flávia Ribeiro - SETES/MG

Jordan Gouveia - Amazonastur/AM

Joyce Coelho - SETUR/ES

Luciano Guimarães - Goiás Turismo/GO

Renato Lobo - SETUR/AL

Solange Portela - SETUR/RN

### Câmara Temática de Regionalização do Conselho Nacional de Turismo

Ana Paula Siqueira – Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo

Camila Beraldo – Federação Brasileira de Hospedagem e Alimentação

Cláudia de Paula - Ministério do Desenvolvimento Agrário

José Osório Naves e Romulo Bustamante – Confederação Nacional do Turismo

Juno Alexandre Vieira – Confederação Nacional dos Municípios

Marcelo Iannini – Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

Priscila Barros – Ministério da Cultura

Rita Michelin – Associação Brasileira dos Bacharéis em Turismo

Thiago Cantalice – Ministério do Desenvolvimento Agrário

### Outras contribuições

Vinicius Lages – Ex-Ministro de Estado do Turismo

Adriana Holanda - Ex-Chefe de Gabinete do Ministro do Turismo

Daniela Fantoni – Ex- Diretora do Departamentos de Programas Regionais de Desenvolvimento do Turismo/SNPDTur

Edenir Luis Belluc e Manoel Pedro Leal – Federação dos Circuitos Turísticos de Minas Gerais

Helena Costa – Ex-assessora Especial do Ministro de Estado do Turismo

Karlla Karolline Vieira Bastos – Administradora

Philippe Figueiredo – SEBRAE Nacional

## AGRADECIMENTOS ESPECIAIS

Comissão de Desenvolvimento Regional de Turismo do Senado Nacional

Conselho Nacional de Turismo e Câmara Temática de Regionalização

Órgãos Oficiais de Turismo das Unidades da Federação e

Interlocutores Estaduais do Programa de Regionalização

Tribunal de Contas da União/Secretaria de Controle

Externo do Desenvolvimento Econômico

# Índice

## Apresentação

1. Introdução.....	6
2. Categorização.....	8
2.1 O que é.....	8
2.2 Qual o objetivo.....	8
2.3 Para que serve.....	8
2.4 Ganhos esperados.....	8
2.5 Metodologia .....	8
2.6 Resultados.....	9
2.7 Modos de uso.....	11
3. A Categorização e os Destinos Indutores de Desenvolvimento Turístico Regional.....	11
Referências.....	13

# Apresentação

Para implementar políticas públicas de forma eficiente é preciso respeitar as peculiaridades e especificidades de cada região e entender o papel de cada município no processo de desenvolvimento regional do turismo.

A Categorização dos Municípios do Mapa do Turismo Brasileiro é um avanço da Política Nacional do Turismo e um importante passo para a implementação das novas diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo. É um instrumento técnico, arrojado e inovador, que pode auxiliar a tomada de decisões de gestores, nos âmbitos federal, estadual, regional e municipal, e mudar a forma de pensar e implementar a política pública de turismo no Brasil.

Espera-se, a partir de agora, um grande movimento nacional, capaz de provocar uma reflexão acerca da composição das regiões turísticas do Mapa do Turismo e aperfeiçoar a gestão do turismo no Brasil.

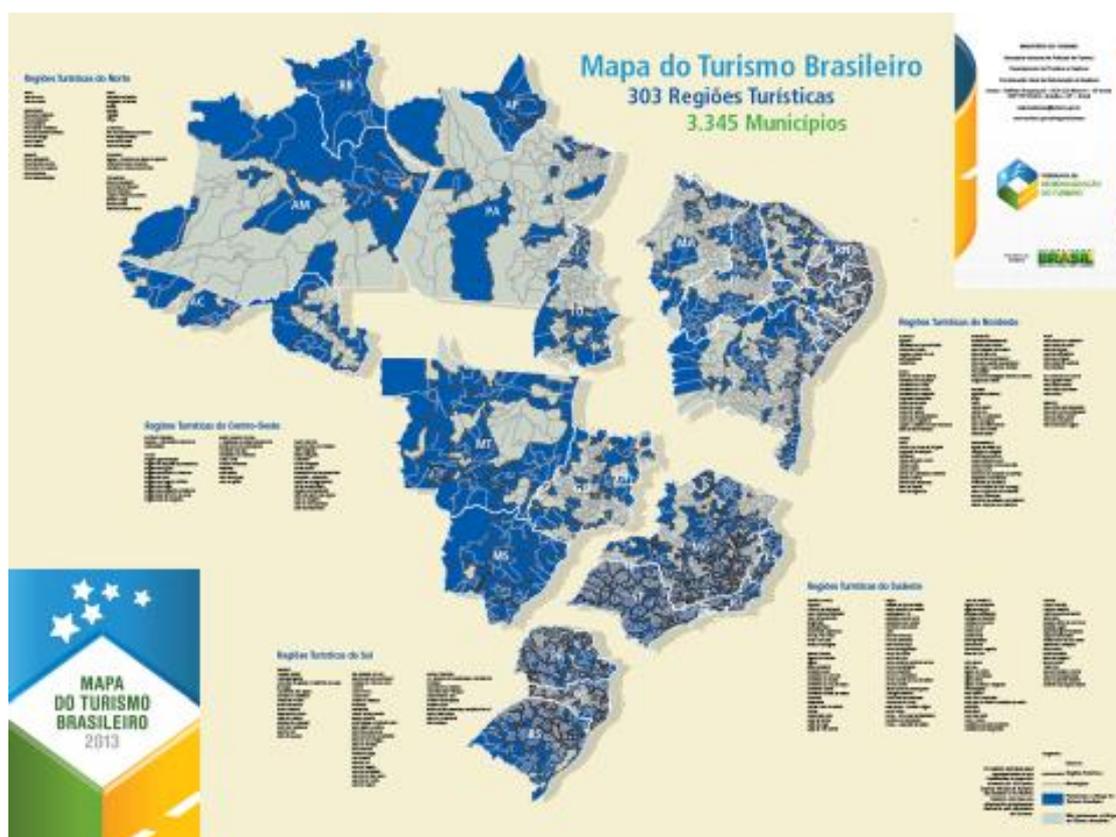
*Henrique Eduardo Alves*  
*Ministro de Estado do Turismo*

# 1.Introdução

Nas Estratégias de Implementação das novas Diretrizes do Programa de Regionalização do Turismo<sup>1</sup> identificou-se que o Mapa do Turismo Brasileiro, mesmo com o seu processo evolutivo e de amadurecimento, enfrentava limitações para a tomada de decisões estratégicas, de forma a otimizar e orientar a atuação do Governo Federal para o desenvolvimento e gestão do turismo no Brasil.

Diante disso, em 2013, o primeiro passo adotado para a retomada do processo de regionalização do turismo do País foi a realização do remapeamento das regiões turísticas brasileiras. O mapa foi atualizado pela quarta vez e instituído pela Portaria MTur nº 313, de 3 de dezembro de 2013. Entre os critérios adotados para o novo mapeamento estão: possuir oferta turística dentre os municípios que as compõem; possuir características similares e/ou complementares e aspectos que identifiquem os municípios que compõem as regiões (identidade histórica, cultural, econômica e/ou geográfica); e ser limítrofes e/ou distribuídos de forma contígua (próximo, junto ou adjacente). O atual mapa possui, então, 303 regiões turísticas que contemplam 3.345 municípios.

*Figura 1 – Mapa do Turismo Brasileiro 2013*



Fonte: BRASIL, Ministério do Turismo. Disponível em: <[www.turismo.gov.br](http://www.turismo.gov.br)>.

<sup>1</sup> BRASIL, Ministério do Turismo. Programa de Regionalização do Turismo: Diretrizes. MTur. Brasília:2013, p. 41.

Como orientação estratégica o Programa de Regionalização do Turismo foi instituído pela Portaria nº 105, de 16 de maio de 2013 e prevê entre seus objetivos:

.....

*II - estabelecer critérios e parâmetros para a definição e categorização dos municípios e das regiões turísticas, de modo a gerar indicadores de processos, resultados e de desempenho como ferramentas de apoio à tomada de decisão técnica e política;*

.....

O Art. 5º da mesma portaria define as estratégias de implementação do Programa de Regionalização do Turismo, entre elas a categorização. O que se previu naquele momento foi aferir o desenvolvimento turístico dos municípios e as regiões turísticas a partir de critérios de atratividade e de organização do setor, por meio de uma matriz diagnóstica, a partir dos eixos de atuação do Programa de Regionalização. Contudo, com base nos estudos desenvolvidos pelo Ministério do Turismo e nas experiências adotadas por vários estados brasileiros a partir dessa orientação, percebeu-se pouca eficiência na categorização de municípios por meio da coleta de dados primários e critérios, muitas vezes, subjetivos e abrangentes. A coleta e atualização desses dados geraram ônus que as estruturas públicas em âmbitos municipais, estaduais e federal não são capazes absorver. Dessa forma, optou-se por uma nova interpretação para a categorização, com base em variáveis objetivas, a partir de dados secundários<sup>2</sup>.

A categorização que aqui se apresenta é uma proposta inicial e experimental, de caráter piloto. O que se pretende, agora, é que Governo Federal, estados e municípios possam adotar este instrumento como orientação para fins de implementação e gestão de políticas públicas de turismo, considerando as suas várias possibilidades de uso. Como é um processo dinâmico, os aprimoramentos devem ser realizados sempre que necessário.

Vale destacar que esta proposta soma-se a outros instrumentos já existentes, de modo a permitir uma definição dos papéis de cada município das regiões turísticas contidas no Mapa do Turismo Brasileiro e uma reflexão em torno desse mapa.

A relevância do processo de categorização vem sendo reconhecida por diversas instâncias. O recente Relatório da Comissão de Desenvolvimento Regional e Turismo do Senado Federal, que avaliou a política de “Estruturação dos Destinos Turísticos”, recomendou a categorização como ponto essencial para a melhoria dessa política e para o aperfeiçoamento da forma de distribuição de recursos públicos. A mesma importância foi vista pelos membros da Câmara Temática de Regionalização do Conselho Nacional de Turismo.

O Tribunal de Contas da União, por meio de sua área técnica, também expressou sua aprovação à proposta, por considerar essencial a criação de parâmetros mais claros para a distribuição de recursos públicos e a priorização de ações para implementação da Política Nacional de Turismo.

É importante informar, também, que o Mapa, a partir de agora, é eletrônico, dinâmico e georreferenciado e está disponível no Portal do Ministério do Turismo [www.turismo.gov.br](http://www.turismo.gov.br) ou diretamente pelo link [www.mapa.turismo.gov.br](http://www.mapa.turismo.gov.br).

---

<sup>2</sup> Dados secundários: consiste na utilização de informações já existentes em diversas fontes.

## 2. Categorização

### 2.1. O que é

É um instrumento para identificação do **desempenho da economia do turismo dos municípios** inseridos nas regiões turísticas do Mapa do Turismo Brasileiro.

### 2.2. Qual o objetivo

Categorizar os municípios inseridos nas regiões turísticas do Mapa do Turismo Brasileiro, instituído a partir do Programa de Regionalização do Turismo.

### 2.3. Para que serve

Subsidiar a tomada de decisões estratégicas da gestão pública e **orientar a elaboração e a implementação de políticas específicas para cada categoria de municípios**, de modo a atender suas especificidades, a partir do desempenho de sua economia do turismo.

### 2.4 Ganhos esperados

Entre os diversos resultados que se espera com o processo de categorização turística, destacam-se:

- ✓ Elaboração e implementação de políticas públicas, respeitando as peculiaridades e especificidades dos municípios e considerando as categorias em que se enquadram;
- ✓ Adoção da ferramenta pelas Unidades Federadas, regiões turísticas e seus municípios, como instrumento para subsidiar a tomada de decisão e aperfeiçoamento da gestão do turismo no Brasil;
- ✓ Atualização do Mapa do Turismo Brasileiro e reflexões sobre o papel de cada município no processo de regionalização;
- ✓ Revisão das regras e critérios do Ministério do Turismo para formalização de instrumentos de transferências voluntárias de recursos para apoio a programas, projetos e ações que visam o desenvolvimento do turismo, com vistas à eficiência alocativa de recursos públicos.

### 2.5. Metodologia

Considerando a amplitude do universo de estudo, decidiu-se pela realização de uma análise quantitativa a partir de dados secundários disponíveis ao Ministério do Turismo – Mtur. Diante disso, optou-se pela utilização da análise de *cluster* (ou de agrupamento). A análise de *cluster* é uma técnica estatística multivariada que tem como objetivo dividir os elementos de uma amostra em grupos, de forma que elementos pertencentes a um mesmo grupo sejam similares entre si, com respeito às variáveis (características) que neles foram medidas, e que elementos

em grupos diferentes sejam heterogêneos em relação a estas mesmas características (MINGOTI, 2005).

Entende-se, assim, que a análise de *cluster* é apropriada para a consecução do objetivo inicialmente proposto, na medida em que possibilita a categorização dos diferentes municípios do Mapa do Turismo Brasileiro, de acordo com as variáveis selecionadas.

A seleção das variáveis foi orientada pelos seguintes critérios:

- **Vínculo** – relação direta com a atividade turística;
- **Disponibilidade** – dados acessíveis ao MTur;
- **Comparabilidade** – dados que possibilitem a comparação objetiva entre os municípios do universo a ser estudado;
- **Abrangência** – dados disponíveis para o universo de estudo;
- **Atualização** – possibilidade de atualização periódica dos dados.

A partir desses critérios foram selecionadas inicialmente quatro variáveis, considerando sua relação com a economia do turismo:

*Tabela 1 – Variáveis selecionadas para a categorização dos municípios do Mapa do Turismo Brasileiro*

Variável	Fonte da coleta
Número de estabelecimentos formais cuja atividade principal é hospedagem	Relação Anual de Informações Sociais (RAIS) / Ministério do Trabalho e Emprego
Número de empregos formais no setor de hospedagem	
Estimativa de turistas a partir do Estudo de Demanda Doméstica	Estudo da Demanda Doméstica - Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE /MTur
Estimativa de turistas a partir do Estudo de Demanda Internacional	Estudo da Demanda Internacional – FIPE/MTur

Para a realização das análises estatísticas não foram incluídas as capitais das Unidades da Federação (UFs) por se tratarem de casos extremos que influenciariam a criação dos grupos. Também não foram incluídos nas análises os municípios que apresentaram valores zerados para as quatro variáveis selecionadas, uma vez que esse grupo, por ser altamente concentrado, possuiria influência sobre a formação dos agrupamentos e dificultaria as análises posteriores.

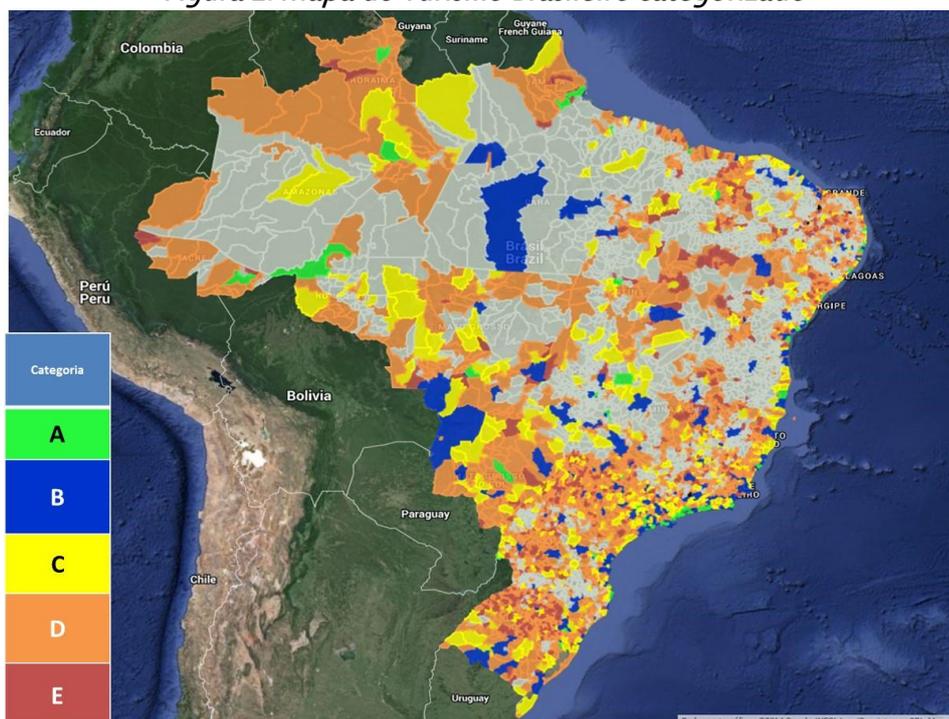
Cumprido destacar que a técnica de análise proposta, assim como os dados utilizados não consideraram aspectos subjetivos a respeito dos destinos. Nesse sentido, não se realiza qualquer julgamento ou comparação sobre a atratividade, a qualidade ou a potencialidade turística dos municípios, mas tão-somente o agrupamento dos municípios a partir das variáveis selecionadas.

## 2.6 Resultados

Foram formados, então, 5 grupos. Os municípios de um mesmo agrupamento possuem características semelhantes em termos de desempenho da economia do turismo, mensurado a partir das variáveis número de estabelecimentos e empregos formais no setor de hospedagem e

estimativa de fluxos turísticos domésticos e internacionais. A Figura 2 apresenta a categorização dos municípios inseridos no Mapa da Regionalização.

*Figura 2: Mapa do Turismo Brasileiro categorizado*



Fonte: BRASIL, Ministério do Turismo. Disponível em <[www.mapa.turismo.gov.br](http://www.mapa.turismo.gov.br)>.

Os 5 grupos foram divididos em **A**, **B**, **C**, **D** e **E**. Vale destacar que como as características (médias) das 27 capitais das Unidades Federativas – UFs são similares às do agrupamento **A**, elas foram consideradas como integrantes desse grupo. Os municípios que apresentaram valores zerados nas quatro variáveis deram origem ao quinto grupo, denominado de **E**. A Tabela I apresenta as características dos municípios inseridos nos diferentes grupos, a partir da média das variáveis utilizadas nas análises. Os grupos são denominados, a partir de agora, de **categorias**:

*Tabela 2 – Caracterização das categorias a partir das variáveis*

Categoria	Nº de municípios	% de municípios do mapa	Valor Médio (não padronizado)			
			Qtd. empregos formais de hospedagem	Qtd. estabelecimento formais de hospedagem	Estimativa de turistas internacionais	Estimativa de turistas domésticos
<b>A</b>	51	1,52%	2.401	190	140.474	1.775.071
<b>B</b>	167	4,99%	458	36	7.535	235.855
<b>C</b>	504	15,1%	98	11	587	58.851
<b>D</b>	1.841	55,04%	11	2	0	9.041
<b>E</b>	782	23,38%	0	0	0	0

Ao analisar a tabela acima se verifica que a categoria **A** ficou com 51 municípios (1,5%), a **B** com 167 municípios (5%), a **C** com 504 municípios (15%), a **D** com 1.841 municípios (55%) e a **E** com 782 municípios (23%). Nota-se que os valores médios assumidos pelas variáveis dos diferentes grupos são bastante diferentes, o que permite argumentar que há heterogeneidade entre os casos inseridos nas diferentes categorias. Adicionalmente nota-se que os valores médios podem ser ordenados de forma crescente ou decrescente de acordo com as diferentes variáveis, sem alterar a ordem das categorias.

Observa-se uma grande concentração de casos nas categorias **D** e **E** que, de forma conjunta, representariam mais de 75% dos municípios analisados. Entende-se que esse resultado reflete a realidade, uma vez que, na grande maioria dos casos, o turismo encontra-se em estágio inicial, o que é refletido a partir do desempenho nas variáveis selecionadas para análise. Cumpre destacar que os municípios da categoria **E** apresentaram valores zerados para as quatro variáveis empregadas nas análises.

Por outro lado, nota-se que os municípios inseridos na categoria **A** (incluídas as capitais) respondem por 47% da estimativa de fluxo de turistas domésticos e 82% da estimativa de fluxo de turistas internacionais do Brasil. Se somadas, as categorias **A** e **B** respondem por 68% da estimativa do fluxo de turistas domésticos e por mais de 96% da estimativa do fluxo de turistas internacionais no País.

## 2.7 Modos de uso

Não restam dúvidas quanto à importância da categorização dos municípios do Mapa do Turismo Brasileiros. A categorização ora apresentada poderá ser utilizada pelas Unidades da Federação, e regiões turísticas e, em alguns casos, complementar ou até mesmo substituir a forma de categorização ou avaliação dos seus municípios.

Na medida em que é um instrumento para subsidiar o processo de gestão pública e orientar a implementação de políticas de turismo, específicas para cada categoria de municípios, a categorização pode ter várias formas de uso. A depender da estratégia de desenvolvimento, poder-se-á focar em ações específicas para os municípios agrupados nas categorias **B** e **C**, por exemplo. Pode-se, também, definir estratégias e ações específicas para fortalecer os municípios agrupados nas categorias **D** e **E**. Assim como pode-se definir políticas e estratégias específicas para os municípios **A**.

Ou seja, a forma de utilização deverá respeitar a estratégia de gestão, considerando os resultados que se pretende alcançar.

## 3. A Categorização e os Destinos Indutores de Desenvolvimento Turístico Regional

Em busca da priorização de destinos para alocação de esforços e recursos para o desenvolvimento ordenado do turismo, o Plano Nacional de Turismo 2007-2010 priorizou 65 Destinos Indutores do Desenvolvimento Turístico Regional e estabeleceu como uma de suas metas estruturá-los para obtenção de padrão de qualidade internacional, em um período de quatro anos.

Esses destinos foram definidos com base em dados do Plano de Marketing Turístico Internacional elaborado pela EMBRATUR – Plano Aquarela e, também, de acordo com as prioridades de vários outros órgãos federais entre os quais o Ministério da Cultura, Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional – IPHAN, Ministério dos Transportes, Ministério do Meio Ambiente e Ministério do Desenvolvimento Social. Foi uma tentativa de convergir os esforços do Governo Federal, por meio de uma atuação sinérgica e coordenada.

Após oito anos, pode-se afirmar que tais destinos vêm, a cada dia, amadurecendo e evoluindo, no que se refere ao desenvolvimento da atividade turística e à competitividade, considerando as treze dimensões que são avaliadas anualmente pelo Índice de Competitividade do Turismo Nacional, uma parceria do Ministério do Turismo e SEBRAE, executada pela Fundação Getúlio Vargas – FGV.

Contudo, detectou-se por meio dos estudos do Índice de Competitividade do Turismo Nacional que muitos desses destinos ainda não são capazes de atrair e distribuir significativo número de turistas para seu entorno e dinamizar a economia do território em que está inserido, como inicialmente era esperado.

Diante disso e com a avaliação participativa do Programa de Regionalização do Turismo, sua reestruturação em oito eixos estratégicos e o lançamento de suas novas diretrizes, a categorização turística dos municípios foi proposta como um dos passos necessários para a implementação do Programa e, conseqüentemente, para a estruturação de destinos turísticos.

Assim, a categorização é fruto do amadurecimento do processo de gestão descentralizada adotado pela regionalização do turismo do País. Amplia-se o olhar para todos os municípios do Mapa do Turismo Brasileiro, mas, ao mesmo tempo, respeita-se o desempenho da economia do turismo de cada um, assim como suas peculiaridades e especificidades.

Dessa forma, mantém-se a amostra territorial dos 65 destinos para compor as pesquisas do Índice de Competitividade do Turismo Nacional e realizar análises e interpretações das mais variadas naturezas, considerando sua série histórica de dados. Porém, **o instrumento que irá, a partir de agora, nortear a atuação do Governo Federal para fins de elaboração e implementação de políticas públicas de turismo, passa ser a categorização.**

Ressalta-se que essa nova forma de olhar as regiões turísticas brasileiras, por meio da categorização de seus municípios, não invalida os processos e nomenclaturas já adotados por algumas Unidades da Federação, mas oferece um instrumento complementar que permitirá aprofundar as análises e reflexões necessárias para a promoção do desenvolvimento do turismo.

A formação de capital social, por meio de um processo de capacitação previsto como ação operacional do Programa, se fará pela ação articulada da Rede Nacional de Regionalização, contemplando as entidades do Sistema Nacional de Turismo<sup>3</sup>. O fomento às regiões municípios também está previsto, preferencialmente por meio de chamadas públicas com critérios claros e específicos para cada tipo de categoria.

---

<sup>3</sup> Conforme Art. 8º da Lei 11.771/2008, o Sistema Nacional de Turismo é formado pelo Ministério do Turismo, como órgão central; Embratur (Instituto Brasileiro de Turismo); Conselho Nacional de Turismo e Fórum Nacional dos Secretários e Dirigentes Estaduais de Turismo. Poderão ainda integrar ao Sistema: os fóruns e conselhos estaduais de turismo, os órgãos estaduais de turismo e a as instâncias de governança macrorregionais, regionais e municipais de turismo.

É o início de um novo ciclo, de um novo olhar para o processo de desenvolvimento regional do turismo no Brasil.

## Referências

BRASIL. Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE. **Classificação Nacional de Atividades Econômicas – CNAE**. Disponível em <[www.cnae.ibge.gov.br](http://www.cnae.ibge.gov.br)>.

BRASIL. Ministério do Trabalho e Emprego. **Relação Anual de Informações Sociais 2013**. Brasília: MTE, 2014.

BRASIL. Ministério do Turismo. Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE. **Estudo da Demanda Turística Internacional 2007-2013**. Brasília: MTur, 2014.

BRASIL. Ministério do Turismo. Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE. **Estudo da Demanda Turística Doméstica 2012**. Brasília: MTur, 2012.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Mapa do Turismo Brasileiro**. Brasília: MTur, 2013.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Método para a Categorização do Mapa do Turismo Brasileiro**. Brasília: MTur, 2014.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Plano Nacional de Turismo 2007 – 2010**. Brasília: MTur, 2007.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Plano Nacional de Turismo 2013 – 2016**. Brasília: MTur, 2013.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Portaria MTur nº 105**, de 16 de Maio de 2013.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Portaria MTur nº 313**, de 3 de dezembro de 2013.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Programa de Regionalização do Turismo: diretrizes**. Brasília: MTur, 2013.

BRASIL. Ministério do Turismo. **Programa de Regionalização do Turismo – Roteiros do Brasil**. Brasília: MTur, 2009.

MINGOTI, S. A. **Análise de Dados Através de Métodos de Estatística Multivariada: uma abordagem aplicada**. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2005.